



## Erfolgreichere Politik durch Praxiserfahrung

Peter Schafer ist Lokführer im Personenverkehr bei der SBB, Stadtrat und Sozialdirektor in Olten sowie Kantonsrat SO. Im Interview nennt er Möglichkeiten, wie Unternehmen ihre Mitarbeitenden bei der Ausübung eines Milizamtes sinnvoll unterstützen können und welche Bedeutung flexiblen Arbeitszeitmodellen und Schichtbetrieben zukommt.

Interview: Nicole Wiedemeier und Adrian Michel

Herr Schafer, die SBB unterstützen Mitarbeitende, die neben dem Beruf ein öffentliches Amt innehaben. Welche Möglichkeiten werden geboten?

**Schafer:** Politisch engagierte Mitarbeitende erhalten pro Jahr – neben dem allgemein gültigen Ferienanspruch – zusätzlich bis zu 15 bezahlte Urlaubstage. Das wird im Gesamtarbeitsvertrag festgehalten, den die SBB mit den Gewerkschaften ausgehandelt haben. Daneben organisiert die SBB regelmässig Treffen (sogenannte Politdialoge), an denen Mitarbeitende mit bedeutenden öffentlichen Ämtern und ausgewählte Vertreterinnen und Vertreter der SBB teilnehmen können. Diese Politdialoge garantieren einen guten Austausch zwischen Arbeitgeberin und Arbeitnehmenden. Dadurch wird sichergestellt, dass den aktuellen Bedürfnissen und Interessen von politisch aktiven Mitarbeitenden stets angemessen Rechnung getragen wird.

In meinem persönlichen Fall ist es aber insbesondere wichtig, dass ich meine Tätigkeit als Lokomotivführer in einer Teilzeitanstellung ausüben kann. Ein zeitaufwendiges Exekutivamt – wie beispielsweise ein Mandat im Oltnen Stadtrat – setzt voraus, dass jemand in seinem Hauptberuf sehr flexibel ist. Nur so können Personen, die einer Anstellung nachgehen, überhaupt für solche Ämter kandidieren.

Wie gestalten sich diese Politdialoge?

**Schafer:** Die Politdialoge gestalten sich unterschiedlich: Zum einen gibt es regionale Treffen, bei denen zum Beispiel nur Teilnehmende aus der Nordwestschweiz mitmachen, und zum anderen finden auch schweizerische Anlässe mit Übersetzungen in allen Landesprachen statt. Interessant sind Präsentationen oder Besuche einzelner SBB-Dienststellen, wie beispielsweise des Betriebszentrums Olten. Anschliessend folgen jeweils allgemeine Informationen im Plenum, bei welchen direkt Fragen an die Vortragenden gerichtet werden können. Workshops sind eher die Ausnahme. Durchgeführt wurden dagegen auch schon «Kioskstationen», an welchen Cargo, Infra, Immobilien und Personenverkehr je getrennt über ihre Belange informiert.

**Je mehr Praxiswissen und berufliche Erfahrung politische Entscheidungsprozesse mitprägen, umso erfolgreicher werden Projekte schliesslich in die Realität umgesetzt.**

Welcher Nutzen ergibt sich aus dem Milizsystem für die Stadt Olten?

**Schafer:** Im Stadtrat ist es von Vorteil, wenn Personen mit ganz verschiedenen beruflichen Hintergründen vertreten sind, da so auch unterschiedliche Optiken in anstehende Projekte einfließen. Je mehr Praxiswissen und berufliche Erfahrung politische Entscheidungsprozesse mitprägen, umso erfolgreicher werden Projekte schliesslich in die Realität umgesetzt.

Sie arbeiten im Schichtbetrieb. Wie schaffen Sie es, allen Anforderungen im Beruf, in der Politik und in der Familie gerecht zu werden?

**Schafer:** Im Prinzip übe ich verschiedene Funktionen in einer 7-Tage-Woche aus. Wenn ich unter der Woche an vielen parlamentarischen Sitzungen teilnehmen muss, arbeite ich tendenziell eher am Wochenende für die SBB. Es kommt jedoch immer wieder vor, dass sich Lücken im Tagesablauf ergeben. Diese nutze ich bewusst für anderes. Sehr gerne fahre ich mit meinem Rennvelo zwei bis drei Mal pro Woche eine lockere Trainingsrunde, koche etwas, kümmere mich um den Garten, lese ein Buch oder gebe «etwas Strom auf die Schienen» meiner Modelleisenbahn.

Ich habe das Glück, dass mir meine Partnerin grosses Verständnis für meine verschiedenen Tätigkeiten entgegenbringt. Zudem sind meine Kinder bereits erwachsen und gehen ihre eigenen Wege. Das erleichtert vieles.

Aufgrund Ihres öffentlichen Amtes sind Sie zeitlich weniger flexibel als Ihre Teamkolleginnen und Teamkollegen bei den SBB. Inwiefern sind Sie bei der

Bewältigung Ihres Alltags auf deren Unterstützung angewiesen?

**Schafer:** Worauf ich zwingend angewiesen bin, ist das Verständnis meines Lokpersonaleinteilers, da er auf meine speziellen Arbeitswünsche eingehen muss. So bin ich beispielsweise dankbar, wenn ich tendenziell eher die Spätschichten zugeteilt bekomme. Beim derzeitigen Personalmangel ist aber jede Tour – die ich zusätzlich fahren kann – bei den SBB sehr willkommen.

Wo gibt es Ihrer Meinung nach Verbesserungspotenzial bei der Umsetzung des Milizprinzips?

**Schafer:** Ich höre von immer mehr Personen aus unterschiedlichen politischen Kreisen, dass die berufliche Belastung ein politisches Amt nicht mehr zulasse. Das schweizerische Milizsystem hat aber nur eine Zukunft, wenn entsprechende Teilzeitarbeitsmöglichkeiten und flexible Arbeitseinsätze von den Arbeitgeberinnen und Arbeitgebern geduldet und bewilligt werden. Sonst können bald nur noch Selbstständige und Verbandsfunktionäre aufwendigere Ämter übernehmen – oder das politische System wird vollkommen professionalisiert, mit den entsprechenden Kosten und Wirkungen.

## Über die SBB AG

Die SBB AG ist nicht nur die grösste schweizerische Transportfirma der Schweiz, sondern gehört auch zu den grössten Arbeitgebern. Knapp 33 000 Mitarbeitende sorgen rund um die Uhr für einen sicheren sowie pünktlichen Bahnbetrieb. In keinem anderen Land der Welt wird mehr Bahn gefahren als in der Schweiz. 430,4 Millionen Fahrgäste und 53,1 Millionen Nettotonnen Güter sind jedes Jahr auf einem Streckennetz von 3173 Kilometern Länge mit den SBB unterwegs.

Weitere Informationen finden Sie auf [www.sbb.ch](http://www.sbb.ch).